



UNIVERSIDAD DE LA INTEGRACIÓN DE LAS AMÉRICAS
FACULTAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA Y SEMI PRESENCIAL
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**“TORRERAS PARAGUAY S.A. – SOLUCIONES DE
INFRAESTRUCTURAS PASIVAS PARA
TELECOMUNICACIONES”**

ARACELI JAZMÍN FRETES MONGES

Asunción, Paraguay

Año 2025



Resumen Ejecutivo

Torreras Paraguay S.A. surge como una respuesta estratégica a la creciente necesidad de infraestructura pasiva de telecomunicaciones en Paraguay, impulsada por la expansión de redes 4G y la inminente llegada del 5G. El proyecto se centra en el arrendamiento de torres, sistemas de energía y seguridad a operadores de redes móviles (MNOs), alineándose con la línea de investigación de "Creación de empresas e innovación empresarial".

Oportunidad y Propuesta de Valor: El mercado exige a los MNOs reducir su CAPEX y acelerar su *Time to Market* para densificar la cobertura. Torreras Paraguay S.A. se posiciona como el socio neutral ideal, ofreciendo agilidad en el despliegue, confiabilidad garantizada (99.95% de *uptime*) y excelencia operativa. Esta propuesta mitiga las altas barreras de entrada del sector y ofrece una solución eficiente frente a la construcción propia de infraestructura.

Modelo Operativo e Inversión: La empresa implementará un proceso de despliegue estandarizado y escalable, apoyado por una estructura organizacional especializada y un fuerte enfoque en el mantenimiento preventivo y la seguridad tecnológica. Para iniciar operaciones y asegurar una red robusta, se requiere una Inversión Inicial Total de G 3.486.540.580, distribuida estratégicamente en activos fijos (infraestructura), intangibles (licencias) y capital operativo.

Viabilidad Financiera y Rentabilidad: Las proyecciones a 10 años demuestran una solidez financiera excepcional y un alto potencial de retorno para los inversionistas, superando ampliamente el costo de capital propio del 14.6%.

Valor Actual Neto (VAN): G 9.179.734.390, indicando una creación sustancial de valor económico.

