



**ESTUDIO DE CASO SOBRE LAS EXIGENCIAS DE LA NUEVA
REGLAMENTACIÓN APLICADAS A UNA ORGANIZACIÓN SIN FINES DE
LUCRO Y SUS EFECTOS EN LA GESTION ADMINISTRATIVA Y
FINANCIERA, EN ASUNCIÓN 2025**

Nombres y Apellidos de la alumna: Laura Yuliete Aranda Martínez

Tutor: Juana Melgarejo Cantero

Tesis presentada en Facultad de Gestión de la Universidad Integración de las
Américas como requisito parcial para obtención del título de Contador Público

Asunción, Paraguay - 2025



Resumen

La promulgación de la Ley N° 7363/2024 en Paraguay ha establecido nuevas y rigurosas exigencias de transparencia y formalización para las Organizaciones sin Fines de Lucro (OSFL), generando una considerable presión adaptativa sobre el sector. El presente trabajo tuvo como objetivo general comprender los efectos en la gestión administrativa y financiera y las estrategias de adaptación de una organización sin fines de lucro de pequeña escala en Asunción, frente a las exigencias impuestas por dicha ley. La investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, utilizando el diseño de estudio de caso único, centrado en la "Fundación Luz Solidaria". Se realizaron entrevistas semiestructuradas en profundidad a siete informantes clave, incluyendo directivos, personal técnico, voluntarios y beneficiarios. El análisis temático de los datos reveló que la nueva reglamentación es percibida de manera dual: como una oportunidad de profesionalización y, simultáneamente, como una amenaza a la sostenibilidad. Los principales desafíos para la adaptación se concentran en una triada de escasez de recursos económicos, falta de conocimientos técnicos y una cultura organizacional informal que choca con las nuevas exigencias. Como respuesta, la organización implementa estrategias de afrontamiento basadas en la colaboración con otras entidades y la búsqueda de soluciones tecnológicas de bajo costo. Se concluye que existe una tensión significativa entre el ideal normativo y la capacidad operativa real de la entidad, lo que evidencia la necesidad de políticas de apoyo diferenciadas para el sector.

Palabras clave: Organizaciones sin Fines de Lucro, Gestión Administrativa, Gestión Financiera, Adaptación Organizacional, Estudio de Caso, Ley N° 7363/2024.

