



**ESTUDIO COMPARATIVO ENTRE LAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN EN
PROYECTOS DEL PMI EN DOS EMPRESAS NAVIERAS CON OFICINAS
EN ASUNCIÓN - PARAGUAY, 2022**

Lidia Isabel Cabrera Galeano

Tutora: Mag. Barbara Liliana Aguilar Acosta

Proyecto Tesis de grado presentada en Facultad de Gestión de la Universidad
Integración de las Américas como requisito parcial para obtención del título de
Contador Público

Asunción – Paraguay

2023



RESUMEN

El Project Management Institute cuenta con herramientas de dirección de proyectos para las empresas, con los procesos del PMI se alcanzan los resultados esperados, predicen las acciones y los resultados del proyecto, incrementa la probabilidad de éxito y la entrega de proyectos en el tiempo determinado. El objetivo general de esta investigación es realizar el análisis comparativo de las prácticas de dirección de proyectos, de dos empresas navieras en Paraguay, periodo 2022. Los objetivos específicos consisten en: determinar las diferencias y semejanzas en las prácticas de dirección en proyectos del PMI en cuanto al manejo de activos, estructura y planificación en las dos empresas navieras con oficinas en Paraguay, periodo 2022, explicar las diferencias y semejanzas en las prácticas de dirección en proyectos del PMI en cuanto a la toma de decisiones y resultados financieros en las dos empresas navieras con oficinas en Paraguay, periodo 2022, describir las diferencias y semejanzas en las prácticas de dirección en proyectos del PMI en cuanto al monitoreo de control de gestión: cuadro de mando e indicadores de rentabilidad en las dos empresas navieras con oficinas en Paraguay, periodo 2022.

Los resultados obtenidos podrían facilitar una buena gestión de proyectos, toma decisiones coherentes y asertivas, como también generará más visibilidad sobre los recursos de la empresa evitando así potenciales pérdidas, también serán más visibles/accesibles los reportes de cumplimiento con las proyecciones/solicitudes de trabajo/entrega de materiales, etc. serán más controlables y efectivas. También la posible incorporación del PMI por parte de los actores involucrados en el rubro. El estudio del trabajo de investigación se realizó a través de un enfoque de tipo mixto y el alcance se realizó en un nivel descriptivo. Se utilizaron los métodos analítico, sintético e inductivo. El primero se empleó para analizar y constatar mediante los instrumentos de análisis documental y guía de entrevista las informaciones más relevantes, el segundo, para reconstruir, a partir de los elementos distinguidos por el análisis, el conocimiento de sus aspectos y las relaciones con el rubro naviero y el tercero se aplicó como procedimiento que siguió la secuencia de observación y registros de hechos del sector naviero; análisis de lo observado. Como principales resultados del análisis, se presentan: la incorporación del PMI en el sector naviero, en forma mayoritaria, los autores claves poseen amplio conocimiento sobre el Project Management Institute, como herramienta de gestión en los proyectos, se utilizan: Project, Sistema SAP, Microsoft Excel. Las ventajas competitivas que comprenden la utilización de estas herramientas como también los procesos del PMI en el sector naviero permiten mayor visión de las tareas a emplazarse; identificación, asignación de prioridades y el coste del proyecto; el alcance y el cronograma necesarios para terminar un proyecto a tiempo y dentro del presupuesto; mejor determinación de estrategias y planos para lograrlo.

